



# Ultimate Ownership

## Starke Führung in der Krise

**Fred Keßler, M.BC.**

Oberstleutnant d. R.

GF - Mission-Dynamics Academy GmbH

**Sarah von Felten, M.A.**

Forschungsmitarbeiterin

Militärakademie, ETH Zürich



# COPYRIGHT



Dieses Material ist geistiges Eigentum der Mission-Dynamics Academy GmbH (MDA).

Es ist strengstens untersagt, dieses Material (in Teilen oder als Ganzes ) ohne vorherige schriftliche Zustimmung von MDA zu kopieren oder anders zu vervielfältigen!

Alle Fragen und Anregungen bezüglich des geistigen Eigentums an diesem Material sind bitte an folgende Adresse zu richten:



Mission-Dynamics Academy GmbH  
Gutachstr. 19  
D-79822 Titisee-Neustadt  
[kontakt@mission-dynamics.com](mailto:kontakt@mission-dynamics.com)

# LAGE – AUSGANGSPUNKT FÜR MILITÄRISCHE OPERATIONEN



1. Ukraine-Krieg & europ. Sicherheitsordnung → Hybride Angriffe, Energiepreise, Instabilität der NATO/EU, OPLAN
2. Cyberkriegsführung & digitale Angriffe → kritische Infrastrukturen weltweit bedroht, Druck Cyberresilienz zu stärken
3. Konflikt im Nahen Osten → Risiko regionaler Flächenbrand, Beeinträchtigung globale Lieferketten und Energiemärkte
4. US-China-Konflikt & Handelskrieg → Unsicherheiten in globalen Lieferketten, erhöhter Druck auf Unternehmenpos.
5. Rohstoffabhängigkeit & Lieferkettenrisiken → Schlüsselindustrien (Automobil und Rüstung) pot. beeinträchtigt
6. Klimawandel & geopolitische Instabilität → extreme Wetterereignisse erhöhen Unsicherheit
7. Instabilität in Afrika → indirekte Auswirkungen auf globale Märkte und Migrationsbewegungen
8. Deglobalisierung & Protektionismus → fragmentierte Märkte und regionale Handelsblöcke
9. BRICS-Erweiterung & Währungsfragen → Veränderungen globales Finanzsystem, Auswirkungen auf Exporteure
10. Spannungen in Ostasien → Auswirkungen auf globale Lieferketten, insbesondere Elektronikindustrie

# WAS IST DIE WESENTLICHE FOLGERUNG?



**WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND RESILIENZ,  
MÜSSEN UNVERZÜGLICH UND EIGENVERANTWORTLICH  
NEU GEDACHT UND HERGESTELLT WERDEN!**



***Sarah von Felten, MA, ist Forscherin, Dozentin und Autorin mit einem Master-Abschluss in Geschichte, englischer Linguistik und Literatur und promoviert im Bereich Militärgeschichte. Darüber hinaus spricht sie mehrere Sprachen fließend und hat in verschiedenen Ländern gelebt, was es ihr ermöglicht, ihre Forschungsschwerpunkte mit gelebter Erfahrung zu verbinden und so eine einzigartige Symbiose zu schaffen, die sie zu ihrem vollen Vorteil nutzt. Seit 2020 arbeitet sie als wissenschaftliche Mitarbeiterin an der Militärakademie an der ETH Zürich innerhalb der Dozentur Führung und Kommunikation. Ihre Forschungsschwerpunkte sind Führung, Gefolgschaft und interkulturelle Kommunikation.***



# ULTIMATE OWNERSHIP



## Führen wie militärische Spezialkräfte

- + Vollumfängliche **Verantwortungsübernahme**
- + **Führen** unter Stress / Ungewissheit
- + **Entscheidungen** schnell / präzise fällen
- + **Aufträge** erfolgreich erteilen
- + **Krisenstäbe** leiten
- + **Vertrauen** schaffen
- + **Missionen** erfolgreich durchführen
- + **Resilienz-Ökosysteme** aufbauen/führen



[fk@mission-dynamics.com](mailto:fk@mission-dynamics.com)



# WORKSHOP - HYBRIDER ANGRIFF



## Ihr seid:

- Schweizer Unternehmen
- Produktion von Waren und DL
- Drei Niederlassungen
- 50 Mitarbeitende
- 5 Führungskräfte

## Lage:

- Website wurde gekapert / Schadsoftware installiert
- Daten (Kunden/F&E) gestohlen
- Systeme verschlüsselt
- Produktion steht
- Drohung Social Media Posts
- Lösegeld 3 Bitcoins
- Frist 12 Stunden

# AUFTRAG – KRISENSTAB AUFBAUEN

## Führungsgrundgebiete Militär

Kommandeur

Chef des Stabes

S1 = Personal / Innerer Dienst

S2 = Lage / Sicherheit

S3 = Einsatz

S4 = Versorgung

S5 = Planung

S6 = ITK

S7 = Ausbildung

## Vs. zivile Unternehmen

CEO / GF

Recht / PR / Kommunikation / CiMiC

S1 = HR / Personal

S2 = CSO / Sicherheit

S3 = COO / Operations

S4 = Supply Chain

S5 = CFO / Finanzen

S6 = CIO / ITK

S7 = Ausbildung

## Stabsarbeit

Lagebeurteilung (ABF)

Lagebilderstellung

Lagebriefing (Lvl)

Entscheidungen (LvE, VzE)

Missionsplanung

Auftragserteilung

StratCom (int. vor ext.)

Dokumentation

...

# OPERATIONSZENTRALE MIT LAGEBILD



# AUFTRAG – EXKURS RESILIENZ-ÖKOSYSTEM



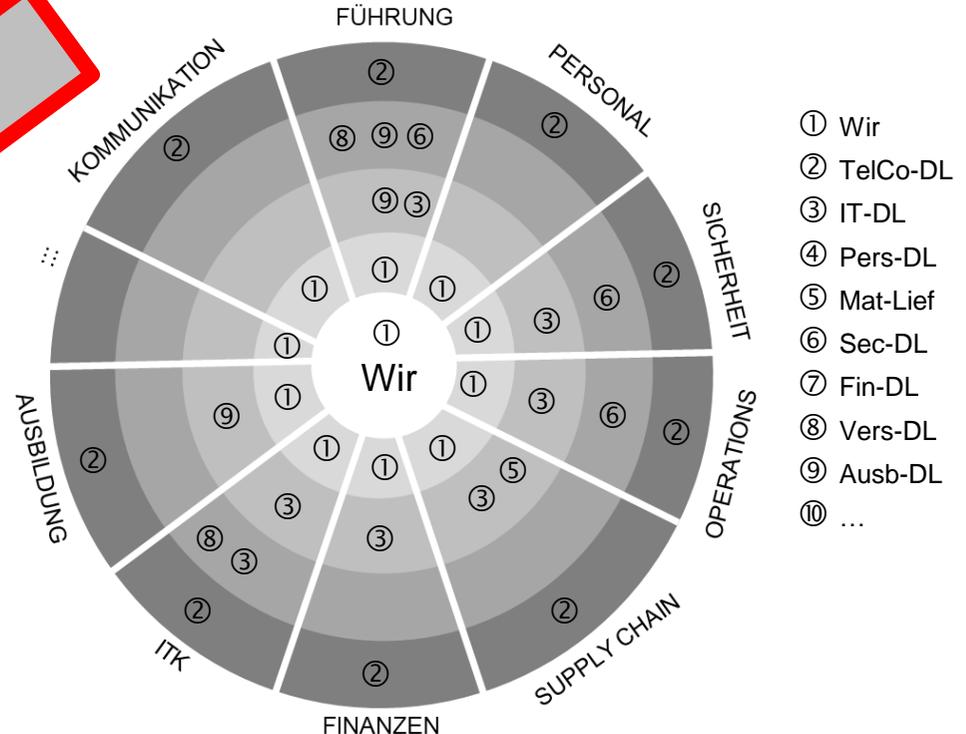
Partner, die ihre  
**Anlagen/Werkzeuge,**  
**Fähigkeiten und**  
**Anstrengungen**  
so kombinieren, dass  
dadurch größerer  
Nutzen entsteht /  
größere Aufgaben  
bewältigt werden.



## Hybrides Angriffs-Szenario Systematik / Krisenstab / Partner

- Website gekapert / Schadsoftware
- Daten (Kunden/F&E) gestohlen
- Systeme verschlüsselt
- Produktion gestoppt
- Drohungen Social Media Posts
- Kryptogeld 3 Bitcoins
- Frist 12 Stunden

**Resilienz ist Teamspirit!**



# DURCHFÜHRUNG – EXKURS UMSETZUNG



## OPTIONEN:

Allein **ohne Begleitung**

Allein mit **Begleitung durch Ihre Community**

**Gemeinsam mit End-to-End Begleitung**

**Gemeinsam mit End-to-End Begleitung inkl. Studie**  
(Interviews, Questionnaires, Trainings, Resultate)

## BEURTEILUNG:

Im Tagesgeschäft schwierig, **langsam und teuer**

Besser aber vage und auf **Basis von Gefallen**

Bedrohungen & Ökosysteme mit Spezialisten  
**professionell adressieren / verlässliches Timing**

Möglichkeit gemeinsam und schnell mit **SwissICT**  
**Erkenntnisse / Nutzen günstiger generieren**



## Entwurf Ablaufplan für 6 Monate

15.05.25 – **Verantwortlichen** benannt / **Budgetierung** abgeschlossen

30.05.25 – **Krisenstab** eingerichtet / **Angriffsvektoren** identifiziert  
**Kommunikationsplan** int./ext. (V1.0) erstellt

15.06.25 – **Krisenszenarien** (V1.0) definiert  
**Trainingsplan** erstellt  
**Kommunikation mit Behörden/Militär** etabliert  
**Kommunikation mit Partner/Lieferanten/Kunden** aktiv

15.07.25 – **Trainings abgeschlossen / Notfallpläne erstellt**  
**Resilienz-Partner** (Ökosystem) identifiziert  
**Resilienz-Ökosystem** konfiguriert

30.09.25 – **Verträge** mit Ökosystempartnern geschlossen  
**Operationszentrale** eingerichtet

31.10.25 – **Krisen-Trainings** mit Ökosystem-Partnern durchgeführt  
**Notfall- u. Komm-Pläne** / Krisenstab / etc. aktuell

## Leistungen für Teilnehmende

Template SwissICT/MDA

Workshop SwissICT/MDA  
Workshop SwissICT/MDA

Workshop SwissICT/MDA  
Workshop SwissICT/MDA  
Konsolidierung Kontakte SwissICT/MDA  
Template SwissICT/MDA

Führungstrainings SwissICT/MDA  
Workshop SwissICT/MDA  
Template-Konsolidierung SwissICT/MDA

Template-Konsolidierung SwissICT/MDA  
Einweisung MDA

Krisentrainings SwissICT/MDA  
Template-Konsolidierung SwissICT

## Unterschiedliche Erscheinungsbilder militärischer Verbände



Auslandstochter



Vertrieb



Leitung



Inkasso



Betriebsarzt



Kundendienst



IT-Support



Produktion



Logistik



Controlling



## **Agile Führung**

Orientieren, Entscheiden und Vorgehen!

## **Resilienz-Ökosysteme**

Partner identifizieren, die Werkzeuge, Fähigkeiten und Anstrengungen mitbringen

## **Fehlerkultur**

- Leute, Verteidigung ist Teamsport!
- Schlecht geschützt sind wir schon!
- Wir stehen vor großen Herausforderungen!
- Wir arbeiten ins Ungewisse!
- Packt mit an, gebt Euer Bestes, macht Fehler und steht dazu!
- Ihr habt die volle Rückendeckung der Unternehmensleitung!

# AGILE LEADERSHIP – DER SCHLÜSSEL ZUR RESILIENZ



**Agile Leadership heißt: Orientieren, Entscheiden und Vorangehen!**



Was: RESILIENZ UND WETTBEWERBSFÄHIGKEIT STEIGERN  
– FÜHREN LERNEN WIE BEI MILITÄRISCHEN  
SPEZIALKRÄFTEN

Wo: ZÜRICH 

Von: DO., 19.06.2025 09:00

Bis: FR., 20.06.2025 16:00



# RESILIENZ ÖKOSYSTEME – DIE REALISIERUNG DER RESILIENZ



Ecosystemizer MasterClass – 30.06.-01.07.2025 – Grossraum Zürich

Zusammen mit



&



Kontakt:

[fk@mission-dynamics.com](mailto:fk@mission-dynamics.com)

