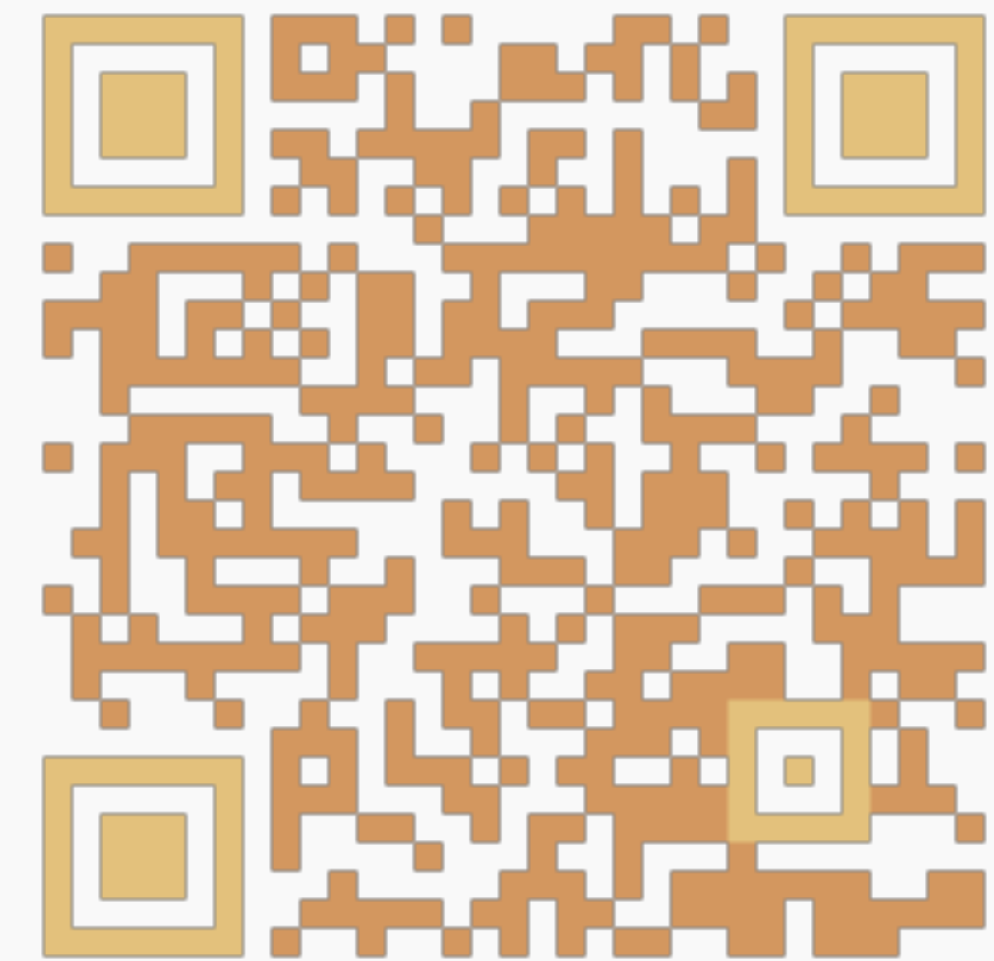


Sfera. Gute Arbeit!

swissICT #DIGITUP 2026
Lernende Organisation in
einer automatisierten Welt

Buche hier deine kostenlose
Beratung zur lernenden
Organisation in einer
digitalen Welt mit Sfera!

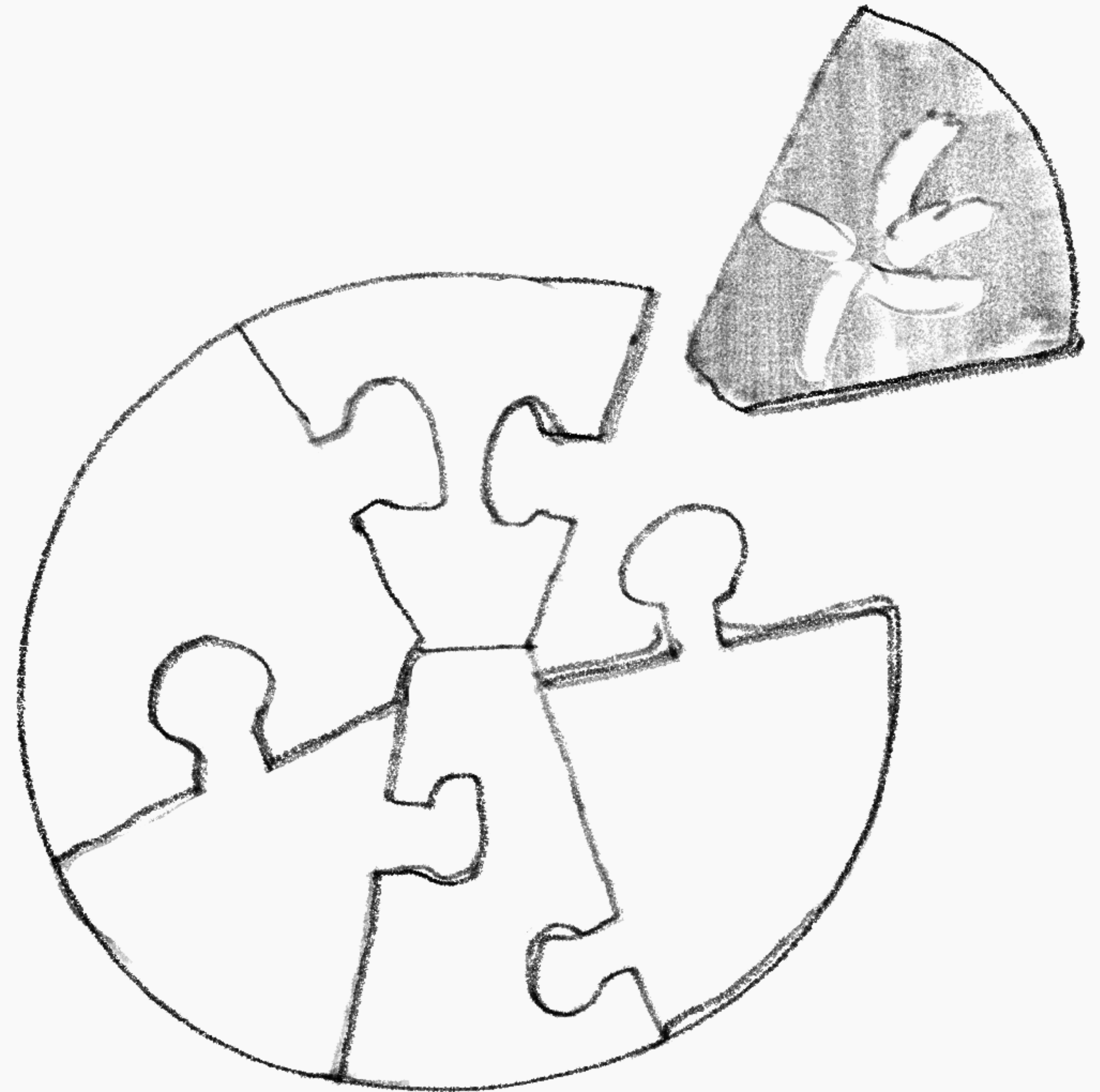


sfera.click/kostenlose-beratung

Die falsche Frage

Neue Werkzeuge – was
machen sie mit der
Organisation?

Tools sind nicht der Punkt



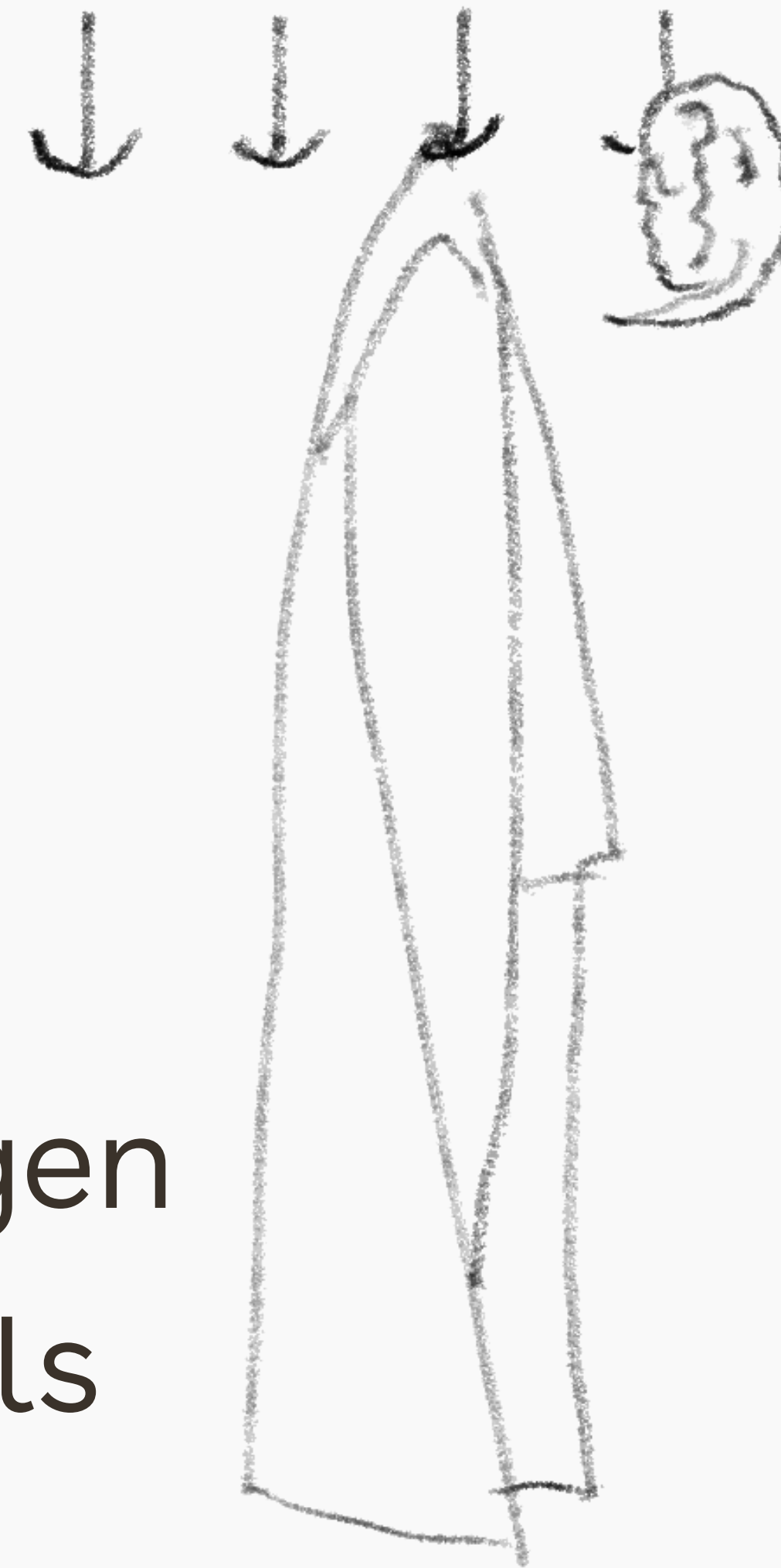
Die Hierarchie scheitert heute

Maschinen der Routine

Produktivität entsteht aus
Motivation

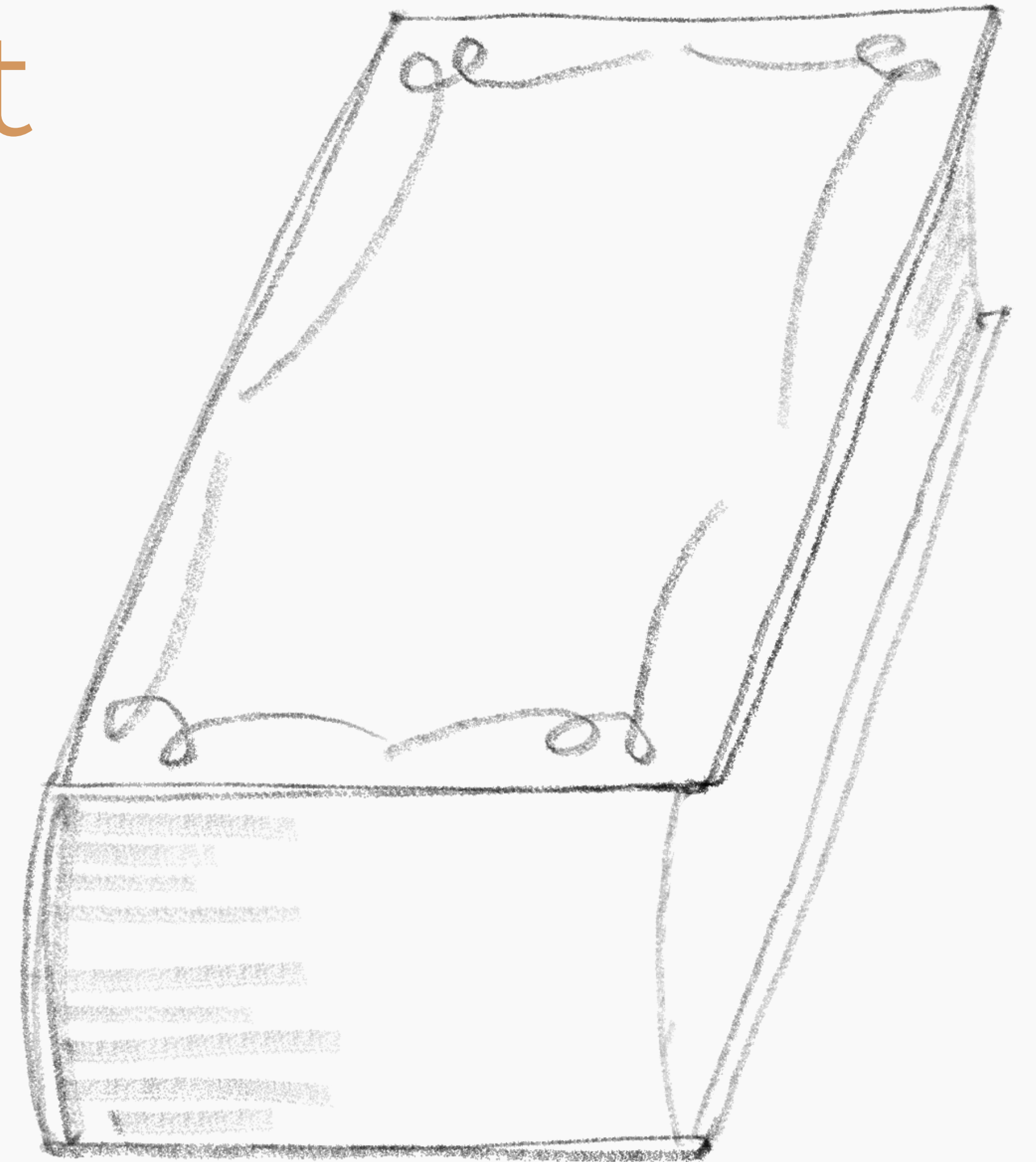
Zentralisierung: langsame
und schlechte Entscheidungen

Future-Skills sind heute-Skills



Drei unterdrückte Tugenden der Zukunft

Gelebte Mitverantwortung
Effiziente Entscheidungen
Effektive Dezentralisierung



I. Mitverantwortung: Haltung trifft Struktur

«Mehr Eigenverantwortung»

Verantwortung – nicht
Verantwortlichkeit

Ein Rahmen für Mitverantwortung

- Rollen
- Konsent
- Kreisstruktur

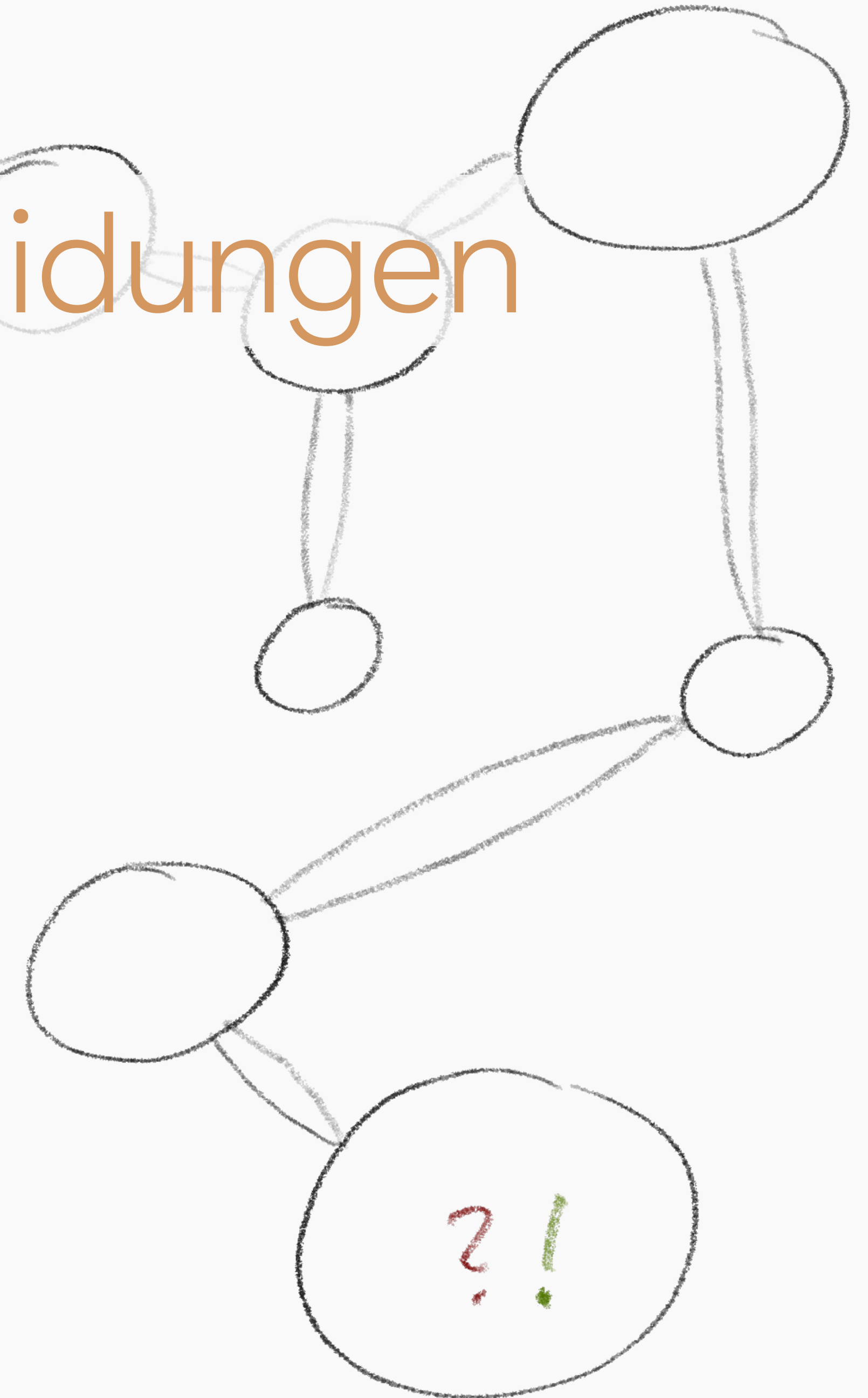


II. Dezentralisierung: Schnell zu guten Entscheidungen

Nadelöhr, Flaschenhals, Meerenge

Dort entscheiden, wo die
Kompetenz liegt

Konsent als Werkzeug



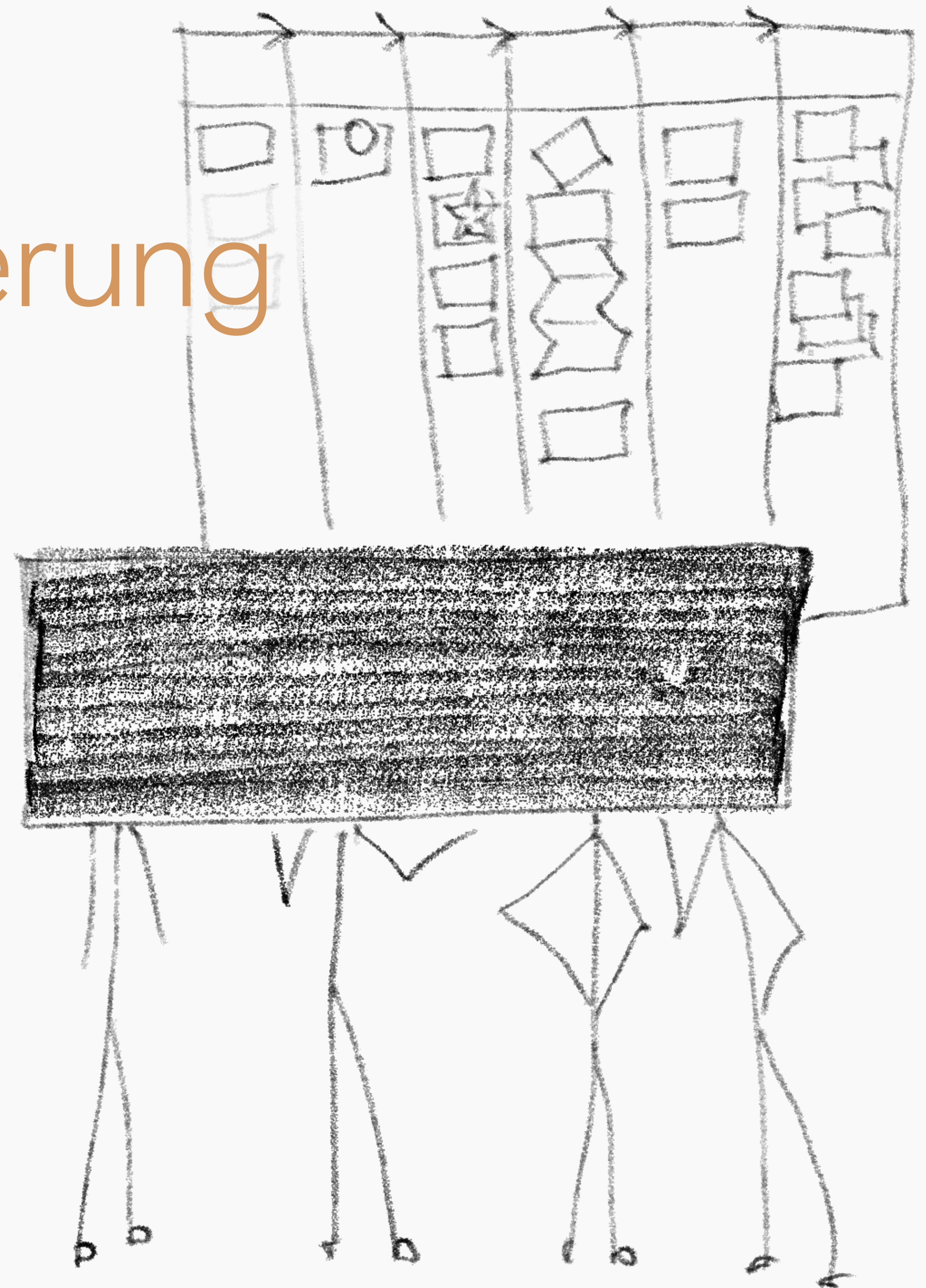
III. Arbeitsfluss: Sichtbarkeit und Steuerung

Das Chaos der
Unsichtbarkeit

Das Sichtbarmachen

Lernen durch Sichtbarkeit

Dezentralisierung durch
Transparenz



Im Zusammenspiel: Die Lernende Organisation

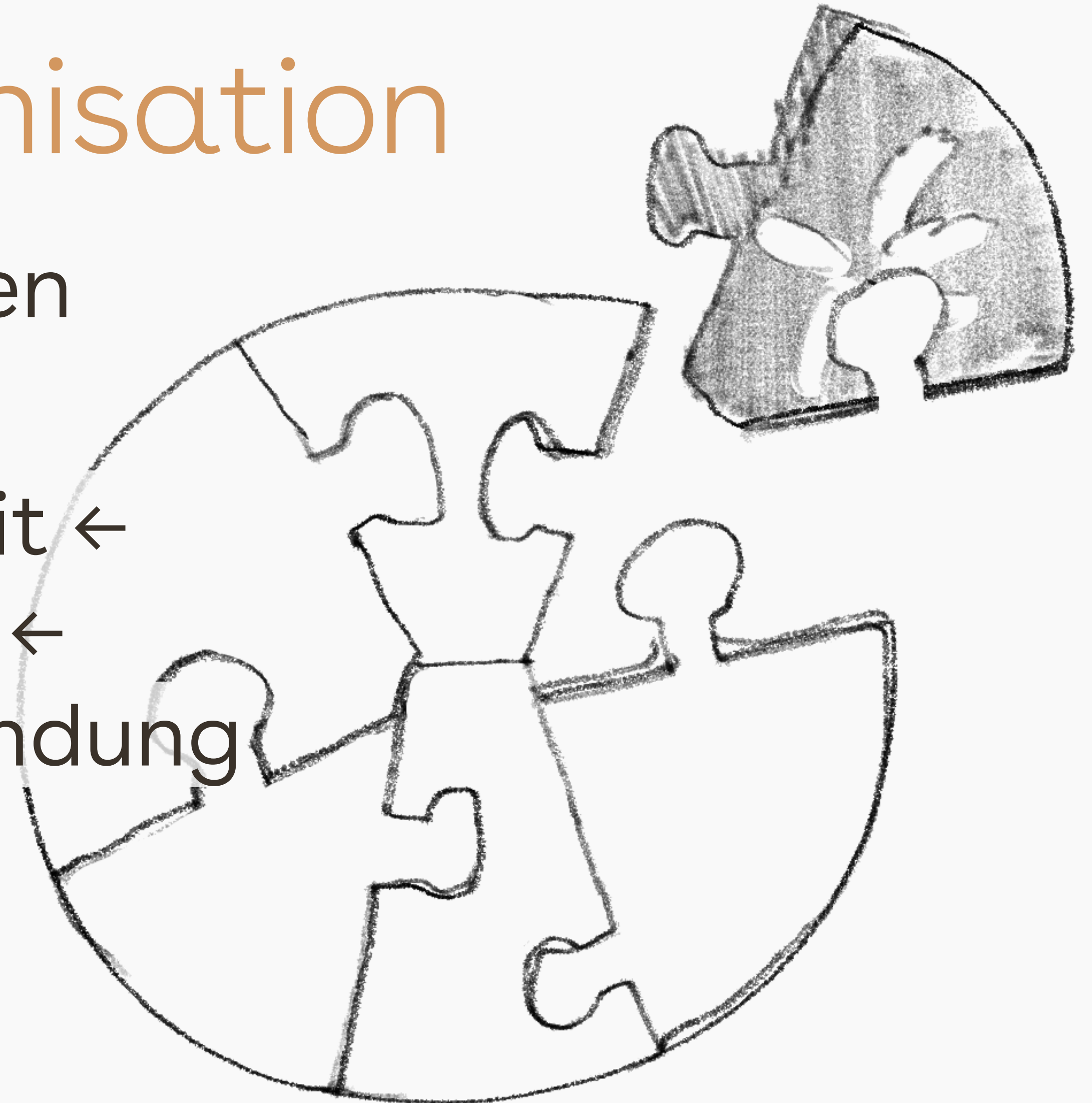
Hier kann KI ins Spiel kommen

Produktive Wissensarbeit ←

Engagierte Zusammenarbeit ←

effektive Mitverantwortung ←

dezentrale Entscheidungsfindung



Euer Weg beginnt hier

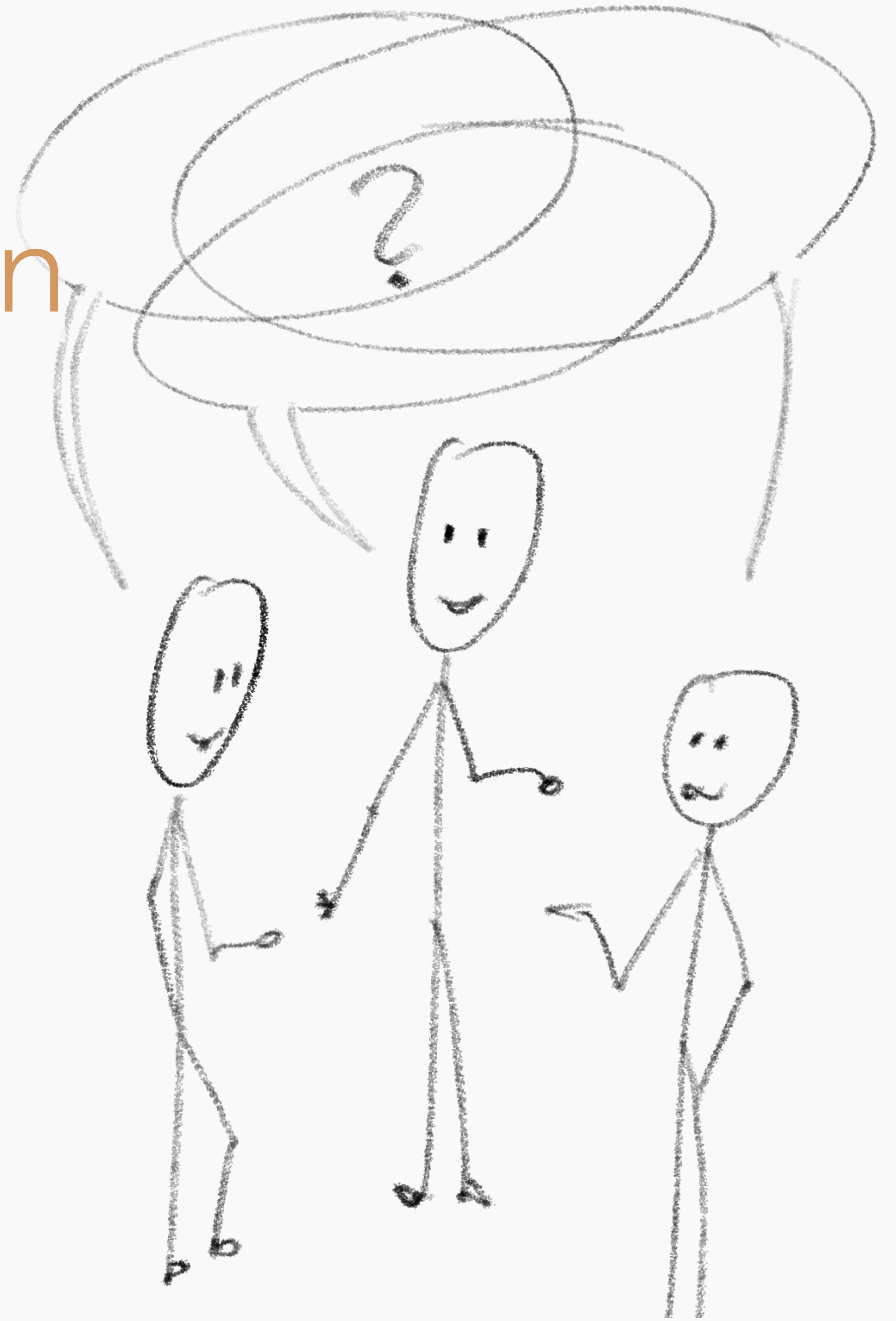
... wo die Organisation
heute steht

Schrittweise nach Bedarf

Ohne Reorganisation



Fragen & Überlegungen

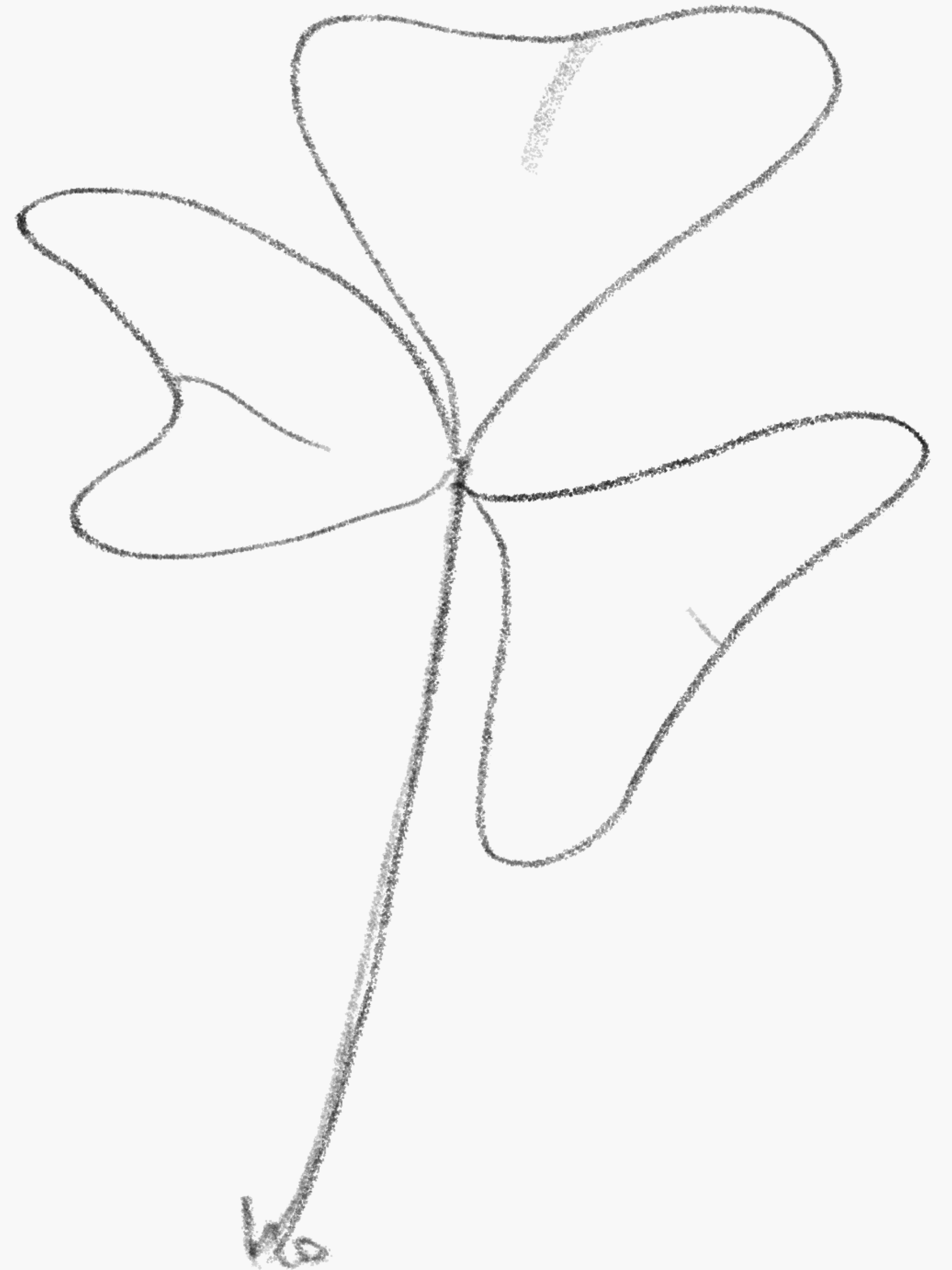




Sfera. Gute Arbeit!

Timo Bezjak
sfera.ch/timo

Sfera AG
Sihlquai 131
8005 Zürich
sfera.ch



Einladungsbasiert und kollektiv gesteuert

Auf Einladung, nicht
Anordnung

Schritt für Schritt

